



עסקים חברתיים והשקעות חברתיות מנישה למיינסטרים

קרן דואליס להשקעות חברתיות

9 במאי, 2018

נתחיל עם היכרות קצרה

"דולר הנתרם לפרויקט
חברתי חי פעם אחת,
לדולר המושקע בעסק
חברתי יש חיים אינסופיים".

פרופ' מוחמד ינוס

זוכה פרס נובל לשלום 2006
ומייסד בנק גרמין,



אז מה זה עסק חברתי?

קידום מטרות חברתיות באמצעות פעילות עסקית



רווחיות פיננסית



קיימות פיננסית לטווח הרחוק לצד

השפעה חברתית

רווחי העסקים החברתיים חוזרים למימון
התוכניות החברתיות וצמיחה עסקית



מטרות חברתיות



ערך חברתי לצד תועלות כלכליות

עצמאות כלכלית לטווח ארוך – קיימות פיננסית

הגדלת הפעילות הכלכלית במשק

הגדלת מקורות מימון לפעילות חברתית

הזדמנויות תעסוקה לאוכלוסיות מוחלשות

השפעה חיובית על כלל עובדי העסק



עסק חברתי – מודל עם שלוש רגליים

■ מטרה חברתית

- הגדרת מטרה חברתית ובניית תוכנית להשגתה

■ תוכנית עסקית

- תוכנית מפורטת הנשענת על קרקע יציבה
- הגדרת נקודת איזון ותקופת החזר השקעה
- יעד רווחיות – 50% מרווחיו של עסק דומה שאינו עסק חברתי

■ יזם/ית-מנהל/ת

- מחוייבות אישית להגשמת המטרות החברתיות והעסקיות



דואליס היא עמותה הפועלת לשינוי החברה בישראל באמצעות הפיכת עסקים חברתיים למיינסטרים



השקעה וליווי של עסקים חברתיים

הכשרה ותעסוקת אוכלוסיות מוחלשות

יצירת שותפויות – עסקיות וחברתיות

פיתוח תשתיות לתעשיית עסקים חב' בישראל

מודעות ציבורית ועבודה עם אקדמיה והממשלה



פורטפוליו עסקים חברתיים מגוון

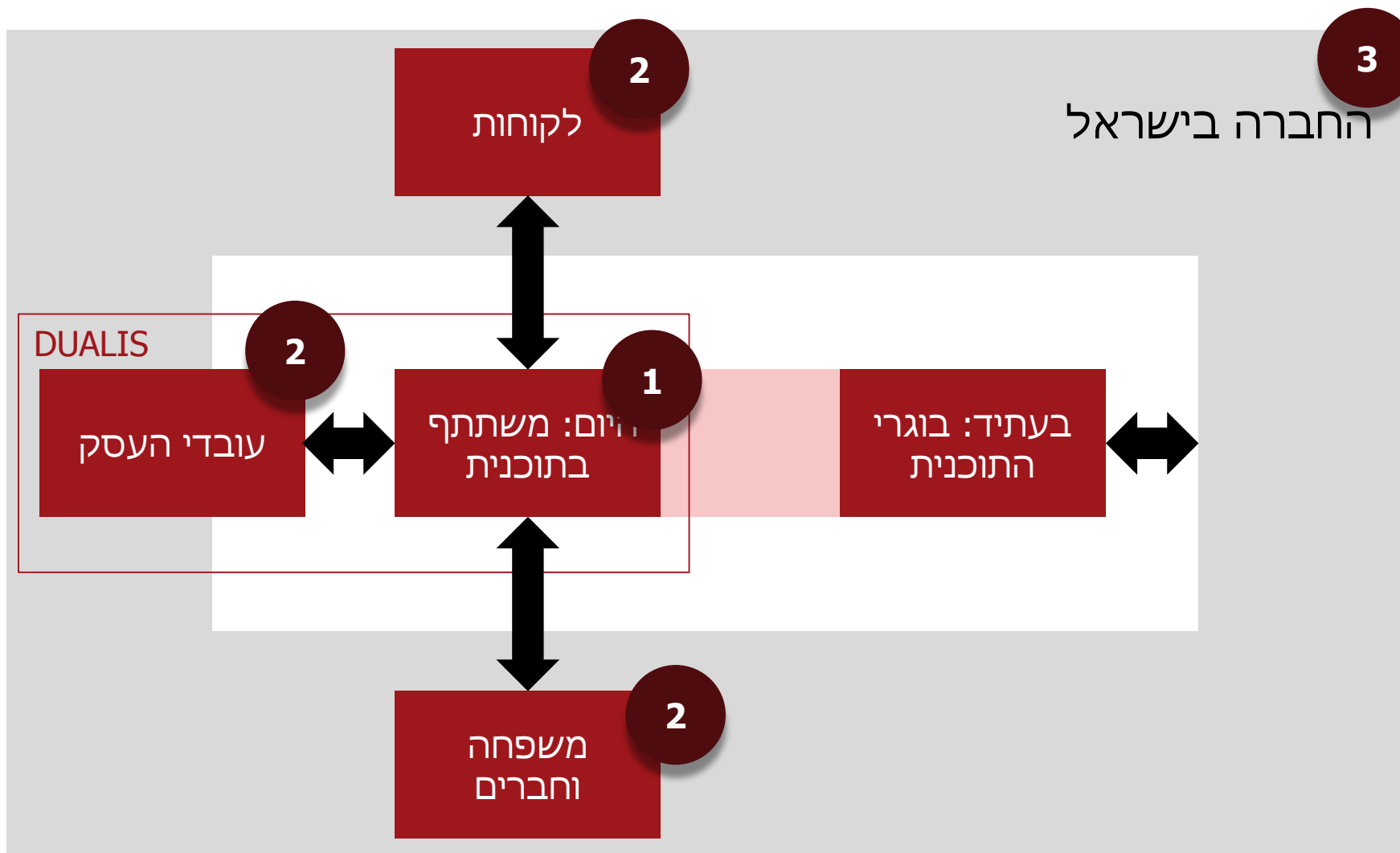
מיקום	שותף חברתי	קהל יעד	סקטור	סמל
תל אביב	עלם	נוער בסיכון	מסעדה	
תל אביב	עיריית תל אביב	אמהות חד הוריות	שרותי יופי	
ירושלים	המשולש, עיריית ירושלים	נוער בסיכון	מסעדה	
ירושלים	בית אקשטיין	אנשים עם מוגבלות	סריקה והכנסת נתונים	
ירושלים	הרווחה עיריית ירושלים	צעירות בסיכון	קמעונאות	
תל אביב	עלם	נוער בסיכון	גינון	
גבעת חיים	אלפנאר	נשים מהחברה הערבית 35+	קייטרינג	
נתניה	עלם, ציונות 2000	צעירות בסיכון	טיפוח ציפוניים	
זכרון יעקב	עלם	נוער בסיכון	מסעדה	
תל אביב	החברה הערבית	שרותי תוכנה	שרותי תוכנה	
תל אביב	נשית, הביטוח הלאומי	צעירות בסיכון	קמעונאות	
הוד השרון	אנשים עם מוגבלות	אנשים עם מוגבלות	שרותי תוכנה	
יהוד	HP	נוער בסיכון	מסעדה	
באר שבע	תור המדבר	נוער בסיכון	מסעדה	

350
בוגרים של התוכניות
החברתיות

80%
מהבוגרים מתגייסים
לצבא או משתלבים
בתעסוקה שנה מסיום
התוכנית החברתית



השפעה רוחבית על החברה בישראל



פיתוח תשתיות – הפיכה מנישה למיינסטרים

משׂרד האוצר
وزارة المالية
Ministry of Finance

חוק העסקים החברתיים – עבר קריאה ראשונה

קרן יוזמה – 50 מ' ש"ח להשקעות בעסקים חברתיים

הקמת מרכז אקדמי לעסקים חברתיים והשקעות אימפקט

מחקרים וקייס סטדיס להוכחת מודלים והערכה

DUALIS
Social Investment Fund

The research results were astonishing. At a cost of NIS 65,000 for training each youth in the project, the research found a decrease in the State's expenses and a significant increase in the expected revenues of NIS 1 million per youth - more than 15 times the required investment.

For illustration purposes, when calculating the expected increase in State revenues from income tax, the research studied the improvement in the employment rate of youth taking part in the project vs. similar youth who did not participate in the project, and the implications for the State's tax revenues.

SROI - results of model for measurement of return on investment - NIS 1 million for each program participant

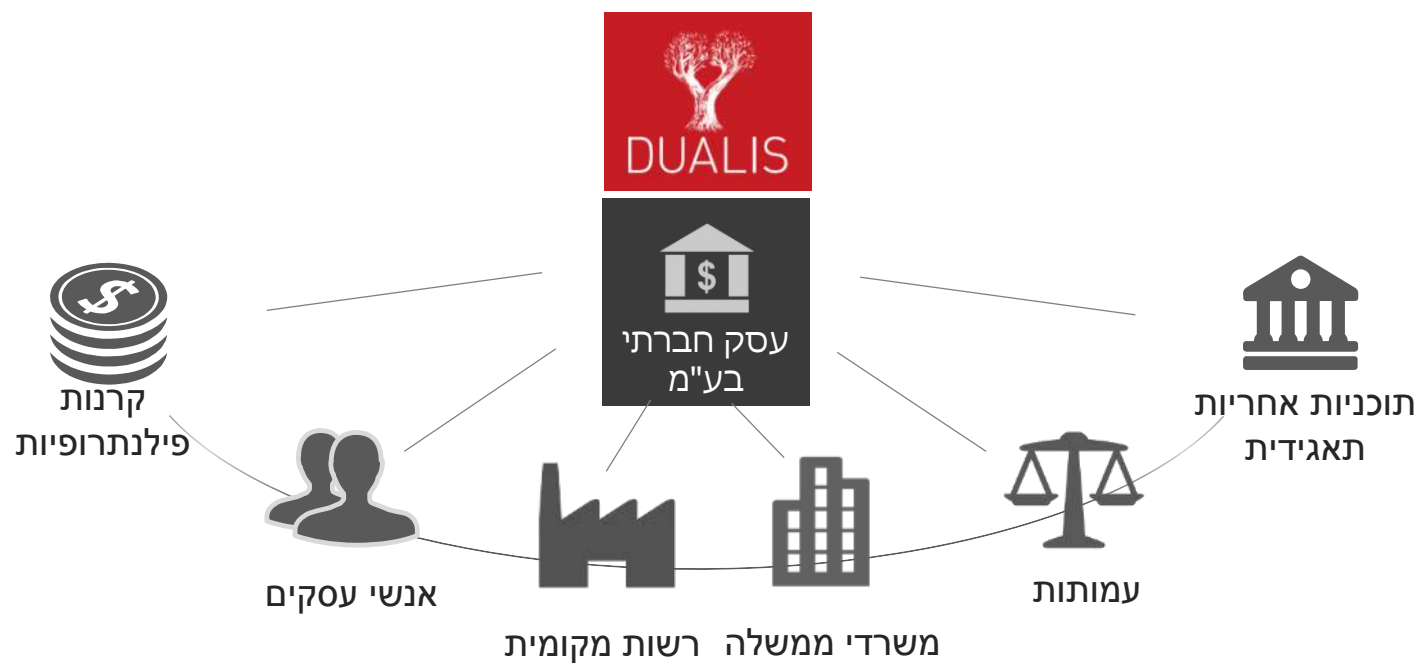
Category	Value (NIS)
Required investment	65,000
Reduction in State expenses due to the project	~100,000
Increase in State revenues as a result of the project	~887,000
Project output	987,000

In light of the current data, one can see that without these projects, there is high probability that youth who drop out of high-school, use welfare services and are even involved with law enforcement as criminals and probably will continue this way of life, continue to be welfare recipients, and place an economic burden on the State. This has tremendous economic implications for the State in two main ways. One results from the expenses incurred by the State for these youth, and the other is the lack of contribution of such youth to State revenues, as a result of the fact that they are not part of the labor market.

הקמת מרכז אקדמי ראשון מסוגו לעסקים חברתיים



שותפויות זה כל הסיפור



דוגמאות לעסקים חברתיים בפורטפוליו דואליס



מלכה – מסעדה כשרה בבית אסיה בתל אביב



חמש שנים מסיום
התוכנית 70-90%
מהמשתתפים
מתפקדים כאזרחים
עצמאיים ותורמים
לחברה

הכשרה ותעסוקת נוער בסיכון

8-10 משתתפים בשנה

250 בוגרים

”קיבלתי המון בטחון.
הרגשתי שיש לי יותר כוח
ממה שחשבתי. הרגשתי
שאני מסוגל, שאפשר
לסמוך עלי. התפיסות
לגבי עצמי השתנו. למדתי
לכבד סמכות וניסיון
מקצועי.”



חצר – חנות אופנה בשוק הפשפשים ביפו ובירושלים



הכשרה ותעסוקת צעירות בנות 18-25

כ- 50 בוגרות

שותפות עם אגף הרשויות המקומיות



קליקאיט – שרותי סריקה והכנסת נתונים במיקור חוץ



תעסוקת אנשים על הרצף האוטיסטי

עשרה עובדים במשרדים ברעננה

לקוחות: ארכיברים, EY, משרדי עו"ד

שותפות עם בית אקשטין



נוקביוטי – שרותי טיפוח יופי בדיזינגוף סנטר



הכשרה ותעסוקת אמהות חד הוריות

שותפות עם מרכז התעסוקה של עיריית תל אביב

זימת עסקית מנוסה – שרון קונופני

תעסוקה 10 אמהות חד הוריות בתוכנית שנתית



החשבייה – שרותי הנהלת חשבונות וחשבות שכר

תעסוקת אנשים עם מוגבלות

שותפות עם מינגה – הזירה לעסקים חברתיים

זימת – רו"ח חשבון מנוסה – יונת יהושפט

התחלת פעילות ב - 2018



תבשיל חברתי – קייטרינג מוסדי



תעסוקת נשים מההחברה הערבית
- גילאי +35 שזו עבודתן הראשונה

מטבח ממוקם בקיבוץ גבעת חיים

קייטרינג והפעלת חדר האוכל



אנה – מסעדה איטלקית במרכז ירושלים



ממוקמת בבית טיכו המרהיב של מוזיאון ישראל

עשרה בני נוער בסיכון בתוכנית שנתית – 2 בוגרים

שותפות: החוט המשולש, עיריית ירושלים

שותפות עם מסעדנים מנוסים – קבוצת מונא



תחלמו איתנו

